

*Gereguleerde informatie (persbericht)  
Vrije vertaling van de originele versie in het Frans*

## **Emakina Group: activiteiten groeien met 12% en de operationele rentabiliteit stijgt met 33% in 2014**

**BRUSSEL, 20 MAART 2015 (EMBARGO tot 17.30 uur) – Emakina Group (Alternext Brussel: ALEMK) maakt vandaag zijn jaarresultaten bekend voor 2014. Het geconsolideerde bedrijfsresultaat stijgt met 12% tegenover 2013. Daarnaast stijgt de bedrijfswinst vóór afschrijvingen (EBITDA) met 33% tegenover het jaar ervoor. De geconsolideerde nettowinst (vóór afschrijvingen op goodwill) bedraagt 766.274 EUR in 2014. De raad van bestuur stelt op de algemene vergadering van 22 april 2015 voor geen dividend uit te keren om de internationale ontwikkelingsstrategie van de groep te ondersteunen.**

### *De bedrijfsopbrengsten gerealiseerd buiten België bijna verdubbeld in 2014*

De bedrijfsopbrengsten van Emakina Group bedragen 56.135.588 EUR in 2014 tegenover 50.117.336 EUR in 2013, d.i. een toename van 12,0% (+10,7% bij constante perimeter).

Het groeipercentage van de bedrijfsopbrengsten bij de filialen ‘buiten België’ bedraagt 93% voor 2014. Dit geeft weer dat het marktaandeel in het buitenland werd verworven in lijn met de internationaliseringsstrategie groeipercentages van de groep. Wat het klantenbestand betreft, de helft van de geconsolideerde inkomsten van 2014 werden gegenereerd bij klanten buiten België. Ter herinnering, de aanwinst in oktober 2013 van het Nederlandse digitale communicatiebureau Relephant (via de Holding Den Gulden Winckel B.V) maakt van Emakina een toonaangevend agentschap in Nederland, met vestigingen in Rotterdam en Amsterdam. Door de overname van het Parijse bureau Toy Agency in juli 2014 kon Emakina zijn marktpositie in Frankrijk versterken en zo zijn expertise op het vlak van strategie en creatieve reclame vergroten.

In 2014 hebben nieuwe grote binnen- en buitenlandse klanten zoals Attractive World, Auping, Brantano, Campina, Education Above All, FIVB (de internationale volleybalfederatie), Gonewest.be Provincie West-Vlaanderen), IWC, Ladbrokes, Lola & Liza, Mons 2015, Palm, SD WORX, Shurgard, Solaris, Unilever Food Solutions, Yves Rocher een agentschap van Emakina gekozen als partner voor hun communicatie.

*Bedrijfswinst (vóór afschrijvingen) neemt toe met 33%*

De bedrijfswinst vóór afschrijvingen (EBITDA) bedraagt 4.053.307 EUR in 2014 tegen 3.056.353 EUR het jaar ervoor, wat overeenkomt met respectievelijk 7,2% en 6,1% van het geconsolideerde bedrijfsresultaat. Bij een constante perimeter bedraagt de EBITDA 3.833.472 EUR, d.i. 6,9% van het geconsolideerde bedrijfsresultaat. Dit consolidatie-effect vloeit voort uit de integratie van de activiteiten van het Parijse agentschap Toy. Zijn positieve invloed is reeds merkbaar in de geconsolideerde resultaten in het laatste halfjaar van 2014.

Verskillende elementen verklaren de verbetering van het niveau van de EBITDA-marge gedurende 2014:

1. Betere besteding van de middelen
2. Beheersing van de gemiddelde personeelskost en van de algemene kosten
3. Gunstige evolutie van onze gemiddelde verkoopprijs

*Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór afschrijvingen op goodwill stijgt met 6%*

De winst uit de gewone bedrijfsuitoefening (vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen) met 103.931 EUR is beperkt als gevolg van (i) een stijging van de afschrijvingskosten verbonden aan de evolutie in de consolidatiekring en (ii) door een lager financieel resultaat, gezien er in 2014 bij de participatieoverdracht geen significante meerwaarde werd gerealiseerd.

*Nettowinst van 766.274 EUR vóór afschrijvingen op goodwill*

De nettowinst van 2014 (vóór afschrijvingen op consolidatieverschillen) daalt met 410.725 EUR. Dit komt door de evolutie van de winst uit de gewone bedrijfsuitoefening, door een negatief uitzonderlijk resultaat als gevolg van een herstructurering binnen het Zwitserse filiaal en door hogere belastinglasten.

De afschrijvingen op de consolidatieverschillen (opgelegd door de Belgische boekhoudnormen) hebben een negatieve impact op het nettoresultaat van de onderneming van 1.619.758 EUR in 2014 tegenover 1.028.432 EUR in 2013, gezien de wijzigingen aan de consolidatiekring in 2013 en 2014. Het feit dat het Belgisch boekhoudrecht systematische afschrijvingen oplegt, weegt zwaar door op het geconsolideerd nettoresultaat.

### Investerings in innovatie en op strategisch gebied

Emakina blijft verder investeren in innovatie en op strategisch gebied om zijn competitief voordeel en dienstenaanbod te behouden:

1. In juni 2014, legde de groep de laatste hand aan een grootschalig theoretisch en empirisch studieproject over de toepassingsmogelijkheden van 'gamification' met de bedoeling het engagement binnen de bedrijven te promoten door middel van digitale technologieën. Dit project kwam tot stand met de steun van het Brussels Gewest (INNOVIRIS).
2. De begeleiding bij CRM-oplossingen voor B2C-merken wordt verdergezet bij o.a. Audi en Dela. Deze merken wordt zo de mogelijkheid gegeven een direct marketingrelatie op te bouwen doorheen de digitale platformen.
3. Emakina investeert in ervaren consultants en in een bewezen methodologische aanpak om zijn referentiepositie te versterken als partner voor 'digitale transformatie'.

Tegenover eind 2013 blijft de groep in 2014 een bevredigend niveau van financiële stabiliteit behouden, dankzij een beheersing van zijn financiële schuldenlast, een stabiele behoefte aan bedrijfskapitaal en de beschikbaarheid van aangepaste en vernieuwde kredietlijnen. Bovendien werd de groepsstructuur tijdens het eerste halfjaar van 2014 vereenvoudigd en zijn er nu geen 18 maar slechts 12 juridische entiteiten meer.

### **Vooruitzichten voor 2015**

Het management van Emakina Group verwacht in 2015 een organische groei van de omzet met een cijfer op basis van de huidige commerciële situatie en de internationale expansie van de groep.

## **Verslag van de Commissaris**

De Commissaris bevestigt dat de basisrevisie van de geconsolideerde rekeningen is afgewerkt en dat de boekhoudkundige gegevens in het bericht geen belangrijke correcties behoeven.

## **Belgische boekhoudnormen**

Alle geconsolideerde cijfers werden opgegeven conform de Belgische boekhoudnormen ( o.a. wat betreft de verplichte afschrijvingen van goodwill). De cijfers zijn een synthese van de financiële resultaten die op een gedetailleerde manier worden gepresenteerd in het jaarverslag. Dit verslag zal vanaf 1 april 2015 beschikbaar zijn.

## **Financiële agenda**

Jaarlijkse algemene vergadering: 22 april 2015 om 16 uur

Jaarverslag: 1 april 2015

Publicatie van de halfjaarlijkse resultaten: 18 september 2015

## GECONSOLIDEERDE CIJFERS 2014 - EMAKINA GROUP NV

GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING (EUR) *	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>56.135.588</b>	<b>50.117.336</b>	<b>48.783.064</b>
Omzet	53.444.947	48.680.249	47.799.533
Wijziging in de projecten in uitvoering	51.959	298.779	612.880
Geproduceerde vaste activa	129.698	110.489	204.530
Andere bedrijfsopbrengsten	2.508.984	1.027.819	166.121
<b>BEDRIJFSKOSTEN (VOOR AFSCHRIJVINGEN)</b>	<b>-52.082.281</b>	<b>-47.060.983</b>	<b>-45.027.552</b>
Aankoop van goederen en diensten verbonden aan de verkoop	-26.665.481	-24.146.466	-24.411.435
Personeelskosten	-25.272.915	-23.048.167	-20.416.416
Andere bedrijfskosten	-143.885	133.650	-199.701
<b>BEDRIJFSWINST (VOOR AFSCHRIJVINGEN) = EBITDA</b>	<b>4.053.307</b>	<b>3.056.353</b>	<b>3.755.512</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN R&amp;D</b>	<b>-1.692.033</b>	<b>-1.340.574</b>	<b>-1.361.478</b>
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	-1.560.223	-1.370.127	-1.114.995
Waardeverminderingen op commerciële handelsvorderingen	-131.810	24.553	-258.414
Voorzieningen voor risico's en kosten	0	5.000	11.931
<b>BEDRIJFSWINST</b>	<b>2.361.274</b>	<b>1.715.779</b>	<b>2.394.034</b>
<b>FINANCIEEL RESULTAAT</b>	<b>-460.281</b>	<b>81.283</b>	<b>-349.762</b>
Financiële opbrengsten	261.454	754.798	77.064
Financiële kosten	-721.735	-673.515	-426.826
<b>NETTOWINST VOOR AFSCHRIJVINGEN / CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>1.900.993</b>	<b>1.797.062</b>	<b>2.044.272</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN / GOODWILL**</b>	<b>-1.619.758</b>	<b>-1.028.432</b>	<b>-1.507.875</b>
<b>WINST UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>281.235</b>	<b>768.630</b>	<b>536.397</b>
<b>UITZONDERLIJK RESULTAAT</b>	<b>-343.151</b>	<b>-43.782</b>	<b>42.971</b>
<b>WINST VOOR BELASTINGEN</b>	<b>-61.916</b>	<b>724.848</b>	<b>579.368</b>
<b>UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>-61.467</b>	<b>-11.193</b>	<b>-217.783</b>
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>	<b>-730.101</b>	<b>-550.762</b>	<b>-822.927</b>
<b>AANDEEL IN HET RESULTAAT VAN DE VENNOOTSCHAPPEN WAAROP DE VERMOGENSMUTATIE WERD TOEGEPAST</b>	<b>0</b>	<b>-14.326</b>	<b>6.247</b>
<b>NETTOWINST VOOR AFSCHRIJVINGEN / CONSOLIDATIEVERSCHILLEN</b>	<b>766.274</b>	<b>1.176.999</b>	<b>1.052.780</b>
<b>NETTOWINST</b>	<b>-853.484</b>	<b>148.567</b>	<b>-455.095</b>
<b>A. deel derden</b>	278.666	193.264	-31.762
<b>B. deel groep</b>	-1.132.150	-44.697	-423.333

<b>GEGEVENS PER AANDEEL</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
AANTAL AANDELEN	3.844.061	3.844.061	3.833.739
AANTAL AANDELEN EN WARRANTS	3.941.781	3.995.211	4.041.959
COURANT RESULTAAT / AANDEEL (in EUR)	0,0732	0,1999	0,1399
COURANT RESULTAAT / AANDEEL EN WARRANT (in EUR)	0,0713	0,1924	0,1327
DEEL GROEP / AANDEEL (in EUR)	-0,2945	-0,0116	-0,1104
DEEL GROEP / AANDEEL EN WARRANT (in EUR)	-0,2872	-0,0112	-0,1047
NETTOWINST / AANDEEL (in EUR)	-0,2220	0,0386	-0,1187
NETTOWINST / AANDEEL en WARRANT (in EUR)	-0,2165	0,0372	-0,1126

<b>ACTIVA (EUR) *</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>10.176.906</b>	<b>11.171.038</b>	<b>9.518.823</b>
Oprichtingskosten	195.055	297.600	177.960
Immateriële vaste activa	2.063.497	2.038.425	2.001.937
Consolidatieverschillen	6.582.723	7.084.341	5.880.872
Materiële vaste activa	1.028.533	1.484.521	1.244.679
Financiële vaste activa	307.098	266.151	213.375
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>24.759.590</b>	<b>22.450.532</b>	<b>20.878.538</b>
Voorraden en bestellingen in uitvoer	3.255.404	4.486.882	4.413.093
Uitgestelde belastingen	79.136	93.041	136.983
Vorderingen op ten hoogste één jaar	18.474.777	13.845.816	14.221.489
Geldbeleggingen	314.201	305.890	395.890
Liquide middelen	2.044.869	2.863.659	1.151.398
Overlopende rekeningen	591.203	855.244	559.685
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>	<b>30.397.361</b>
<b>PASSIVA (EUR) *</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>9.135.600</b>	<b>10.266.607</b>	<b>9.665.965</b>
<b>BELANGEN VAN DERDEN</b>	<b>670.127</b>	<b>338.629</b>	<b>8.634</b>
<b>VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>
<b>UITGESTELDE BELASTINGEN EN BRONNEN VAN BELASTINGLATENTIES</b>	<b>12.068</b>	<b>44.645</b>	<b>77.394</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>25.118.701</b>	<b>22.971.689</b>	<b>20.640.368</b>
Schulden op meer dan één jaar	1.470.618	2.186.146	1.508.623
Schulden op ten hoogste één jaar	23.206.853	20.243.085	18.510.802
<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>	<i>1.320.845</i>	<i>889.396</i>	<i>604.125</i>
<i>Financiële schulden</i>	<i>4.788.341</i>	<i>6.148.109</i>	<i>4.385.622</i>
<i>Handelsschulden</i>	<i>4.690.241</i>	<i>3.964.507</i>	<i>3.555.991</i>
<i>Ontvangen vooruitbetalingen</i>	<i>5.400.122</i>	<i>3.420.199</i>	<i>3.573.594</i>
<i>Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</i>	<i>5.233.689</i>	<i>4.443.701</i>	<i>4.825.306</i>
<i>Overige schulden</i>	<i>1.773.615</i>	<i>1.377.173</i>	<i>1.566.164</i>
Overlopende rekeningen	441.230	542.458	620.943
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>	<b>30.397.361</b>

\* Opgesteld conform de Belgische boekhoudnormen.

\*\* Conform de evaluatieregels werden de consolidatieverschillen (of de goodwill) afgeschreven op 8 jaar, los van elke mogelijke meerwaarde overeenkomstig de Belgische boekhoudkundige normen.

*In overeenstemming met de reglementeringen van Alternext Brussel is dit jaarlijkse bericht facultatief. De publicatie van het financiële jaarverslag 2014 van Emakina Group volgt hierna. Het jaarverslag bevat de gereguleerde informatie en is, conform de wettelijke bepalingen ter zake, vanaf 1 april 2015 beschikbaar op de website [www.emakina.com](http://www.emakina.com) (rubriek "Financial - Reports").*

## Meer informatie?

### **Karim Chouikri**

Chief Executive Officer  
Tel: +32(0)2 400 40 75  
[kch@emakina.com](mailto:kch@emakina.com)

### **Frédéric Desonnay**

Chief Financial Officer  
Tel: +32(0) 2 788 79 26  
[fds@emakina.com](mailto:fds@emakina.com)

### **Luc Malcorps**

Director of Media Relations  
Tel: +32 (0)2 788 79 73  
[lma@emakina.com](mailto:lma@emakina.com)

Emakina Group N.V.  
Middelburgstraat 64A  
1170 Brussel  
België  
BTW 0464.812.221  
ISIN BE 0003843605  
[www.emakina.com](http://www.emakina.com)

### **Over Emakina Group**

Emakina is een Europese groep van digitale agentschappen. Het helpt zijn klanten maximaal voordeel te halen uit de kansen geboden door het nieuwe digitale tijdperk. Emakina heeft zijn diensten uitgebreid rond vier kernactiviteiten: Communicatie, Web Building, Applications en Commerce. Emakina is samengesteld uit Emakina (Brussel, Waterloo, Parijs, Limoges, Amsterdam, Rotterdam, Genève en Lausanne), The Reference (Gent), Design is Dead (Antwerpen), Your Agency (Waterloo) en Robert & Marien (Brussel). De klantenportefeuille bevat vele internationale leidinggevende bedrijven, zoals: Audi, Attractive World, Auping, Axa, Bavaria, Barilla, BIC, BNP Paribas Fortis, Brussels Airlines, Caran d'Ache, Danone, Deutsche Bank, Ergo, Estée Lauder, GDF Suez, Girard-Perregaux, i24News, ING, IWC, Karl Lagerfeld, KPN, L'Oréal, Longines, Microsoft, Nike, Orange, Peugeot, Starwood, SNCF, Total, Thomas Cook, Volkswagen en internationale instellingen, zoals de Europese Commissie. Emakina Group heeft meer dan 500 medewerkers, haalde in 2014 een verkoopscijfer van 56,1 miljoen euro en staat genoteerd op Alternext van Euronext Brussel (mnemo: ALEMK- ISIN: BE0003843605). Meer informatie: [www.emakina.com](http://www.emakina.com)