



EMAKINA

## Communiqué de presse

# Résultats 2015 Emakina : une très bonne performance

*Revenus de 70.340 K€ en progression de 25% ;  
EBIDTA de 6.070 K€ en forte croissance de 50%*

*Information règlementée- version officielle*

**BRUXELLES, 21 MARS 2016 (EMBARGO → 08H30) – Emakina Group (Alternext Bruxelles : ALEMK) communique aujourd’hui ses résultats annuels 2015.**

## 1. Chiffres clés

En K€	2014	2015	Variation
<b>Revenus</b>	56.136	70.340	25,3%
Croissance organique	<b>10,7%</b>	<b>20,6%</b>	
<b>Bénéfice opérationnel (EBITDA)</b>	4.053	6.070	49,8%
Croissance organique	<b>25,4%</b>	<b>35,3%</b>	
<b>Marge opérationnelle</b>	7,2%	8,6%	
<b>Résultat avant impôts</b>	-62	1.952	+ 2.014 K€
<b>Résultat net</b>	-853	1.147	+ 2.000 K€

**Karim Chouikri et Brice Le Blévenec**, co-CEO Emakina Group, déclarent :

« Le groupe Emakina enregistre une forte progression de ses résultats en 2015 avec une croissance de ses revenus de 25% et une nouvelle amélioration de sa marge opérationnelle de près de 150 points de base. Cette performance est portée par une très bonne dynamique commerciale menée par l’ensemble des équipes du groupe.

La hausse remarquable du bénéfice opérationnel avant amortissement (EBITDA) de 50%, à 6.070 K€ s’explique par une meilleure efficacité et adéquation des ressources à la demande, par une meilleure maîtrise des coûts et par les synergies entre les entités du groupe.

Notre expansion internationale continue avec 57% de revenus réalisés hors Belgique.

Nous tenons à remercier tous nos clients pour leur confiance, ainsi que nos 700 collaborateurs pour leur très excellente contribution. »

**Frédéric Desonnay**, CFO Emakina Group, ajoute :

« Cette amélioration des marges depuis trois ans résulte d’importants efforts menés en interne par nos managers afin de maîtriser nos coûts, optimiser la gestion des talents et miser sur les bons choix technologiques avec le soutien de nos actionnaires, de nos banquiers sans oublier la contribution des équipes financières et administratives ».

## 2. Faits marquants en 2015

### a) New business

En 2015, de nouveaux clients nationaux et internationaux ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire. Quelques exemples non exhaustifs : AstraZeneca, Bosch Siemens, Celio, Carré de l'Habitat, Cofely (Engie), Crea Geneve, Crédit Mutuel Arkéa, De Lijn, European Defense Agency, Floris van Bommel, Generali, Goodman, Greentube, Hypo NÖ, Jimmy Choo, Kenwood, Kiala (UPS), Lola & Lisa, Markafoni, Melexis, Merck, Merkur Markt (REWE), Vecos, WE Fashion et des marques du groupe Ales, comme Caron, Lierac et Phyto.

### b) Synergies

Toutes les entités du groupe ont continué à travailler ensemble sur plusieurs projets clients, permettant ainsi un partage étendu des savoirs faire respectifs, des ressources disponibles et de technologies spécifiques.

### c) Les talents

Les talents constituent le principal atout d'Emakina Group qui met tout en œuvre pour attirer et développer des personnes hors du commun. Chez Emakina Group, le talent développe ses capacités : au contact de ses collègues et de clients exigeants ; en recevant des formations ; en participant à des programmes de recherche et développement.

### d) Acquisitions

En septembre 2015, Emakina a acquis 100% du capital de l'agence digital autrichienne Diamond Dogs. Avec 80 collaborateurs et une présence à Vienne, Zurich, Salsbourg et Zagreb, Diamond Dogs permet à Emakina de s'étendre en Europe centrale.

Après clôture, Emakina a acquis 100% du capital de l'agence digital suédoise Dempsey située à Stockholm. Forte de 15 collaborateurs, cette opération permet au groupe Emakina, dans la continuité du partenariat commercial signé en 2013, de renforcer sa présence dans les pays nordiques.

### e) Partenariats

En 2015, Emakina Group a continué un travail commun avec ses partenaires. Ceux-ci permettent à Emakina d'offrir à ses clients une vaste étendue géographique, ainsi qu'un savoir faire local unique.

Les partenaires d'Emakina Group sont : Asiance (Corée) conclu en 2015 ; Bubblegum (Espagne) conclu en 2015; Domino (Italie); Metia (Grande Bretagne, Etats-Unis et Singapour) ; Piramit (Turquie) et SinnerSchrader (Allemagne)

### f) Lancement EMAKINA / Things

Emakina innove en créant un nouveau centre d'expertise composé d'experts de l'Internet des Objets (IoT). Dans un monde de plus en plus connecté, ce domaine présente de nombreuses opportunités pour construire des expériences uniques, créatives, et ainsi connecter les marques à leurs audiences et améliorer l'engagement des clients.

### g) Brand Experience Score©

Emakina a dévoilé une nouvelle approche de la 'Brand Experience' avec une méthode et un indicateur inédits de management des marques. Le **Brand Experience Score©**, est présenté sur un site dédié, et des études comparatives ont été réalisées sur les marques du secteur des cosmétiques, de la mode féminine, et du bricolage et jardinage.

### 3. Commentaire général

#### **Forte progression des ventes**

En 2015, les ventes consolidées d'Emakina Group se sont élevées à 70.340.217 EUR comparativement à 56.135.588 EUR en 2014 soit une progression de +25,3% (+20,6% à périmètre constant).

En terme de géographie, la part de la clientèle « hors Belgique » est de 57% du total des ventes consolidées 2015 comparativement à 50% un an plus tôt. Les ventes réalisées en Belgique progressent quant à elles de 7% en 2015.

Pour rappel, l'acquisition en septembre 2015 du groupe de communication Diamond Dogs située à Vienne, Salsbourg, Zurich et Zagreb ainsi que l'acquisition en janvier 2016 de l'agence Dempsey basée à Stockholm sont les derniers exemples en date de la volonté d'Emakina de se déployer plus largement sur le territoire européen afin d'y accompagner au mieux ses clients internationaux.

#### **Hausse de 50% de l'EBITDA**

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) atteint 6.069.790 EUR (5.485.000 EUR à périmètre constant) en 2015 contre 4.053.307 EUR en 2014. Exprimé en pourcentage du total des ventes, l'EBITDA progresse de 7,2% à 8,6% (8,1% à périmètre constant) entre 2014 et 2015.

Cette évolution positive de la marge opérationnelle résulte pour l'essentiel d'un meilleur taux d'occupation des ressources combiné à une maîtrise des coûts dans la continuité des tendances affichées depuis 2013.

Le résultat courant (avant amortissements sur écarts de consolidation) est en forte progression dans la lignée de l'EBITDA du fait d'une hausse limitée des charges d'amortissement sur immobilisations (in)corporelles et du résultat financier sur 2015 par rapport à 2014.

#### **Résultat net positif de 2.792.412 EUR avant et de 1.147.177 EUR après amortissements sur goodwill**

Le résultat net de 2015 (avant amortissements sur écarts de consolidation) augmente de 2.026.138 EUR justifiée par l'évolution du résultat courant, par une absence de résultat exceptionnel en 2015 comparativement à l'an dernier et par une stabilité des charges d'impôts.

Les amortissements sur écarts de consolidation (imposés par les normes comptables belges) impactent négativement le résultat net de la société de 1.645.235 EUR en 2015 par rapport à 1.619.758 EUR en 2014. Cet élément de droit comptable belge qui impose un amortissement systématique, pèse significativement sur le résultat net consolidé.

## 4. Santé financière

En 2015, la santé financière du groupe s'est renforcée grâce à un niveau d'endettement financier en adéquation avec la croissance du groupe, un besoin en fonds de roulement en diminution influençant positivement la trésorerie et la disponibilité de lignes de crédit adaptées.

## 5. Perspectives pour 2016

La direction d'Emakina Group anticipe une hausse organique de ses ventes à un chiffre sur l'ensemble de l'année 2016, sur base de l'encours commercial.

## 6. Déclaration des dirigeants

Le conseil d'administration déclare, qu'à sa meilleure connaissance, les états financiers intermédiaires condensés et consolidés arrêtés au 31 décembre 2015, établis conformément aux normes comptables belges, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Emakina. Le rapport financier annuel contient un exposé fidèle des informations qui doivent y figurer.

## 7. Divers

### a) Rapport du commissaire

Le commissaire a confirmé que ses travaux de révision des comptes consolidés sont terminés quant au fond et n'ont pas révélé de correction significative qui devrait être apportée aux données comptables reprises dans le communiqué.

### b) Normes comptables belges

Tous les chiffres consolidés repris en annexe ont été établis conformément aux normes comptables belges (notamment concernant l'amortissement obligatoire des goodwill). Ces chiffres constituent une synthèse des résultats financiers qui seront repris de manière détaillée dans le rapport annuel 2015.

### c) Agenda 2016 des actionnaires

1er avril : Rapport annuel 2015 (brochure) ;  
22 avril : Assemblée générale des actionnaires ;  
16 septembre : Publication des résultats du premier semestre 2016.

## A PROPOS D'EMAKINA GROUP

**Emakina Group est un des 3 principaux groupes européens indépendants d'agences digitales full service. 700 experts enthousiastes, répartis sur 15 implantations à travers 8 pays, conçoivent, exécutent et évaluent des expériences clients créatives, via quatre activités principales : communication, web building, applications et commerce.**

Avec ses partenaires globaux, Emakina guide les entreprises et organisations dans leur transformation digitale, leur permettant de susciter de l'engagement, d'offrir de nouveaux produits et services, ainsi que d'optimiser les processus afin de créer plus de valeur ajoutée pour leurs clients et collaborateurs.

Emakina a réalisé un chiffre d'affaires de 70.3 millions d'euros en 2015 et est cotée sur la liste Alternext d'Euronext Brussels (mnemo: [ALEMK](#) - ISIN: BE0003843605).

## CONTACTS

<b>Karim Chouikri</b>	Chief Executive Officer	+32(0)2 400 40 75	<a href="mailto:kch@emakina.com">kch@emakina.com</a>
<b>Frédéric Desonnay</b>	Chief Financial Officer	+32(0)2 788 79 26	<a href="mailto:fds@emakina.com">fds@emakina.com</a>
<b>Luc Malcorps</b>	Director of Media Relations	+32(0)2 788 79 73	<a href="mailto:lma@emakina.eu">lma@emakina.eu</a>

### **Emakina Group S.A.**

Rue Middelbourg 64A  
1170 Bruxelles  
Belgique  
TVA 0464.812.221  
ISIN BE 0003843605

[www.emakina.com](http://www.emakina.com)

## CHIFFRES CONSOLIDES 2015 – EMAKINA GROUP SA

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (EUR) *	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
<b>VENTES ET PRESTATIONS</b>	<b>70.340.217</b>	<b>56.135.588</b>	<b>50.117.336</b>
Chiffre d'affaires	67.561.421	53.444.947	48.680.249
Variation projets en-cours	-436.797	51.959	298.779
Production immobilisée	102.199	129.698	110.489
Autres produits d'exploitation	3.113.394	2.508.984	1.027.819
<b>CHARGES OPERATIONNELLES (AVANT AMORTISSEMENTS)</b>	<b>-64.270.428</b>	<b>-52.082.281</b>	<b>-47.060.983</b>
Achats de matériel et de services liés aux ventes	-33.621.620	-26.665.481	-24.146.466
Frais de personnel	-30.458.796	-25.272.915	-23.048.167
Autres charges d'exploitation	-190.011	-143.885	133.650
<b>BENEFICE OPERATIONNEL (AVANT AMORTISSEMENTS) = EBITDA</b>	<b>6.069.790</b>	<b>4.053.307</b>	<b>3.056.353</b>
<b>AMORTISSEMENTS &amp; RDV</b>	<b>-1.898.211</b>	<b>-1.692.033</b>	<b>-1.340.574</b>
Amortissements s/imm. incorporelles et corporelles	-1.367.209	-1.560.223	-1.370.127
Réductions de valeur sur créances commerciales	-503.482	-131.810	24.553
Provisions pour risques et charges	-27.520	0	5.000
<b>BENEFICE OPERATIONNEL</b>	<b>4.171.579</b>	<b>2.361.274</b>	<b>1.715.779</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-599.806</b>	<b>-460.281</b>	<b>81.283</b>
Produits financiers	238.706	261.454	754.798
Charges financières	-838.513	-721.735	-673.515
<b>BENEFICE COURANT AVANT AMORTISSEMENTS / ECARTS DE CONSO.</b>	<b>3.571.772</b>	<b>1.900.993</b>	<b>1.797.062</b>
<b>AMORTISSEMENTS / GOODWILLS**</b>	<b>-1.645.235</b>	<b>-1.619.758</b>	<b>-1.028.432</b>
<b>BENEFICE COURANT</b>	<b>1.926.537</b>	<b>281.235</b>	<b>768.630</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>25.576</b>	<b>-343.151</b>	<b>-43.782</b>
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>1.952.113</b>	<b>-61.916</b>	<b>724.848</b>
<b>IMPOTS DIFFERES</b>	<b>-74.957</b>	<b>-61.467</b>	<b>-11.193</b>
<b>IMPOTS SUR LE RESULTAT</b>	<b>-729.979</b>	<b>-730.101</b>	<b>-550.762</b>
<b>QUOTE-PART DANS LE RESULTAT DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14.326</b>
<b>BENEFICE NET AVANT AMORTISSEMENTS / ECARTS DE CONSO.</b>	<b>2.792.412</b>	<b>766.274</b>	<b>1.176.999</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>1.147.177</b>	<b>-853.484</b>	<b>148.567</b>
A. part des tiers	590.055	278.666	193.264
B. part du groupe	557.122	-1.132.150	-44.697

<b>DONNEES PAR ACTION</b>	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2013
<b>NOMBRE D' ACTIONS</b>	<b>3.893.353</b>	<b>3.844.061</b>	<b>3.844.061</b>
<b>NOMBRE D' ACTIONS ET WARRANTS</b>	<b>3.931.293</b>	<b>3.941.781</b>	<b>3.995.211</b>
<b>RESULTAT COURANT / ACTION (en EUR)</b>	<b>0,4948</b>	<b>0,0732</b>	<b>0,1999</b>
<b>RESULTAT COURANT / ACTION ET WARRANT (en EUR)</b>	<b>0,4899</b>	<b>0,0713</b>	<b>0,1924</b>
<b>PART DU GROUPE / ACTION (en EUR)</b>	<b>0,1431</b>	<b>-0,2945</b>	<b>-0,0116</b>
<b>PART DU GROUPE / ACTION ET WARRANT (en EUR)</b>	<b>0,1417</b>	<b>-0,2872</b>	<b>-0,0112</b>
<b>RESULTAT NET / ACTION (en EUR)</b>	<b>0,2947</b>	<b>-0,2220</b>	<b>0,0386</b>
<b>RESULTAT NET / ACTION ET WARRANT (en EUR)</b>	<b>0,2918</b>	<b>-0,2165</b>	<b>0,0372</b>

*Information règlementée- version officielle*

<b>ACTIF (EUR) *</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>12.922.391</b>	<b>10.176.906</b>	<b>11.171.038</b>
Frais d'établissement	141.733	195.055	297.600
Immobilisations incorporelles	1.829.716	2.063.497	2.038.425
Ecart de consolidation	9.621.685	6.582.723	7.084.341
Immobilisations corporelles	1.069.198	1.028.533	1.484.521
Immobilisations financières	260.059	307.098	266.151
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>28.822.802</b>	<b>24.759.590</b>	<b>22.450.532</b>
Stocks et commandes en cours d'exécution	2.818.607	3.255.404	4.486.882
Impôts différés	0	79.136	93.041
Créances à un an au plus	20.560.092	18.474.777	13.845.816
Placements de trésorerie	65.935	314.201	305.890
Valeurs disponibles	4.314.371	2.044.869	2.863.659
Comptes de régularisation	1.063.797	591.203	855.244
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>41.745.193</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>
<b>PASSIF (EUR) *</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>31/12/2013</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10.116.550</b>	<b>9.135.600</b>	<b>10.266.607</b>
<b>INTERETS DE TIERS</b>	<b>760.445</b>	<b>670.127</b>	<b>338.629</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>105.310</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMPOTS DIFFERES ET LATENCES FISCALES</b>	<b>7.889</b>	<b>12.068</b>	<b>44.645</b>
<b>DETTES</b>	<b>30.754.999</b>	<b>25.118.701</b>	<b>22.971.689</b>
Dettes à plus d'un an	2.515.600	1.470.618	2.186.146
Dettes à un an au plus	27.610.416	23.206.853	20.243.085
<i>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</i>	<i>1.513.116</i>	<i>1.320.845</i>	<i>889.396</i>
<i>Dettes financières</i>	<i>3.148.934</i>	<i>4.788.341</i>	<i>6.148.109</i>
<i>Dettes commerciales</i>	<i>7.040.325</i>	<i>4.690.241</i>	<i>3.964.507</i>
<i>Acomptes reçus</i>	<i>6.245.727</i>	<i>5.400.122</i>	<i>3.420.199</i>
<i>Dettes fiscales, salariales et sociales</i>	<i>5.520.916</i>	<i>5.233.689</i>	<i>4.443.701</i>
<i>Autres dettes</i>	<i>4.141.398</i>	<i>1.773.615</i>	<i>1.377.173</i>
Comptes de régularisation	628.983	441.230	542.458
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>41.745.193</b>	<b>34.936.496</b>	<b>33.621.570</b>

\* Etablis conformément aux normes comptables belges.

\*\* Conformément aux règles d'évaluation, les écarts de consolidation (ou goodwill) sont amortis sur 8 ans indépendamment de toute considération de survaleurs éventuelles conformément aux normes comptables belges.

Conformément à la réglementation Alternext Bruxelles, le présent communiqué annuel est facultatif. Celui-ci sera suivi par la publication du rapport financier annuel 2015 d'Emakina Group qui reprend l'ensemble des informations règlementées. Ce rapport sera disponible sur notre site internet [www.emakina.com](http://www.emakina.com) (section "Financial - Reports") à partir du 1<sup>er</sup> avril 2016 conformément aux dispositions légales en la matière.