



Résultats  
semestriels

**Rapport  
financier  
semestriel**

**2021**

COMPTE DE RÉSULTATS SEMESTRIEL (EUR)	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2019
<b>Ventes et prestations</b>	<b>55.472.017</b>	<b>48.769.421</b>	<b>47.425.059</b>
<b>Charges opérationnelles (avant amortissements)</b>	<b>(51.292.317)</b>	<b>(45.267.217)</b>	<b>(44.674.270)</b>
<i>Approvisionnements et marchandises</i>	<i>-6.062.619</i>	<i>-5.173.608</i>	<i>-5.639.134</i>
<i>Services et biens divers</i>	<i>-15.916.322</i>	<i>-13.642.962</i>	<i>-13.878.955</i>
<i>Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	<i>-29.333.462</i>	<i>-26.308.861</i>	<i>-24.999.853</i>
<i>Autres charges d'exploitation</i>	<i>20.087</i>	<i>-141.785</i>	<i>-156.328</i>
<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissements et réductions de valeur = EBITDA</b>	<b>4.179.700</b>	<b>3.502.205</b>	<b>2.750.789</b>
<i>Amortissements, réductions de valeur et provisions</i>	<i>-1.385.202</i>	<i>-1.558.293</i>	<i>-890.743</i>
Amortissements s/immobilisations incorporelles et corporelles	-1.372.663	-1.038.438	-815.163
Réductions de valeur sur créances commerciales	-12.538	-524.080	-68.341
Provisions pour risques et charges	0	4.225	-7.240
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>2.794.499</b>	<b>1.943.912</b>	<b>1.860.046</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(433.894)</b>	<b>(416.736)</b>	<b>(551.847)</b>
Produits financiers	666.234	539.992	79.003
Charges financières	-1.100.128	-956.728	-630.850
<b>Bénéfice courant avant amortissements sur écarts de consolidation</b>	<b>2.360.605</b>	<b>1.527.176</b>	<b>1.308.199</b>
<i>Amortissements sur écarts de consolidation</i>	<i>-1.130.276</i>	<i>-1.071.891</i>	<i>-799.417</i>
<b>Résultat courant</b>	<b>1.230.329</b>	<b>455.285</b>	<b>508.782</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>(636.616)</b>	<b>(157.728)</b>	<b>(558.077)</b>
<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>593.714</b>	<b>297.557</b>	<b>(49.295)</b>
Impôts différés	-	-	485
Impôts sur le résultat	(267.919)	(274.517)	16.412
<b>Résultat net avant amortissements sur écarts de consolidation</b>	<b>1.456.070</b>	<b>1.094.931</b>	<b>767.019</b>
<b>Résultat net semestriel</b>	<b>325.795</b>	<b>23.040</b>	<b>(32.398)</b>
<i>A. part des tiers</i>	<i>264.641</i>	<i>147.962</i>	<i>6.030</i>
<i>B. part du groupe</i>	<i>61.153</i>	<i>(124.922)</i>	<i>(38.428)</i>

DONNÉES PAR ACTION	30/06/2021	30/06/2020	30/06/2019
Prix de l'action	11,30	11,50	12,60
Nombre d'actions	3.893.353	3.893.353	3.893.353
Capitalisation boursière	43.994.889	44.773.560	49.056.248
<i>Résultat courant semestriel / action (en eur)</i>	<i>0,3160</i>	<i>0,1169</i>	<i>0,1307</i>
<i>Part du groupe semestriel / action (en eur)</i>	<i>0,0157</i>	<i>-0,0321</i>	<i>-0,0099</i>
<i>Résultat net semestriel / action (en eur)</i>	<i>0,0837</i>	<i>0,0059</i>	<i>-0,0083</i>
<b>Résultat net semestriel avant amortissements sur écarts de consolidation / action (en eur)</b>	<b>0,3740</b>	<b>0,2812</b>	<b>0,1970</b>

## INTRODUCTION

Conformément aux dispositions légales incombant aux émetteurs cotés sur le marché Euronext Growth Bruxelles, le présent rapport semestriel 2021 reprend (i) les faits marquants du premier semestre 2021 ainsi que les perspectives d'ici la fin de l'année, (ii) les états financiers résumés et consolidés semestriels d'Emakina Group arrêtés au 30 juin 2021 avec annexes explicatives et comparatif au 30 juin 2020 pour le compte de résultats et au 31 décembre 2020 pour les comptes de bilan, (iii) la déclaration des dirigeants sur l'image fidèle des états financiers, (iv) le rapport du Commissaire sur la revue limitée des états financiers intermédiaires résumés et consolidés arrêtés au 30 juin 2021.

La publication de ces comptes consolidés semestriels a été approuvée par le Conseil d'Administration du 29 septembre 2021.

Le Conseil d'Administration remercie les actionnaires, les employés, les clients et partenaires pour leur support permanent et constructif pour développer les activités d'Emakina.

Fait à Bruxelles, le 29 septembre 2021.

Mr Brice Le Blévennec

Mr Karim Chouikri

Mr Denis Steisel

Mr Pierre Gatz

Mme Cécile Coune

Mme Daisy Foquet

Mr Didier De Jaeger

Mme Anne Pinchart

## 1. FAITS MARQUANTS DU PREMIER SEMESTRE 2021 ET PERSPECTIVES D'ICI LA FIN DE L'ANNÉE

### **Croissance, nouveaux bureaux et internationalisation des activités**

Les revenus consolidés d'Emakina Group affichent une progression de + 13,7% (+12,1% à périmètre constant) sur le premier semestre 2021 comparativement à la même période 2020.

Cette dynamique de croissance est portée par la croissance organique à l'international qui s'accélère avec les revenus internationaux représentant désormais 70% des revenus consolidés semestriels de 2021 comparativement à 66% sur la même période en 2020, et plus particulièrement par la progression soutenue des activités au Moyen-Orient, aux Pays-Bas et en Europe Centrale au niveau des services « e-commerce » et associés.

En 2021, Emakina a créé plusieurs nouveaux bureaux en Angleterre, en Allemagne, en Afrique du Sud, au Liban et en Inde afin d'accompagner les clients internationaux, d'en prospecter de nouveaux et également de bénéficier de l'accès à de nouvelles capacités de production.

Emakina est désormais présent dans 20 pays sur 4 continents.

L'internationalisation des activités du groupe va se poursuivre dans les mois à venir compte-tenu de la stratégie commerciale autour des nouveaux bureaux et de l'en cours commercial actuel.

### **Impact COVID-19 – Pertinence de l'offre de service**

La première moitié de l'année 2021 a été caractérisée par de nouvelles incertitudes liées à l'évolution de la pandémie, par les efforts publics de vaccination étendue des populations et par une nouvelle poussée de la demande de services et d'infrastructures de digitalisation. Les grands acteurs économiques, y compris les clients d'Emakina Group, adhèrent désormais de manière irréversible à l'idée qu'il est vital d'opérer des business modèles hybrides combinant canaux traditionnels et canaux digitaux, présentiel et distanciel, approvisionnements locaux et achats à l'international...

Cela a donné naissance à une dynamique de marché très favorable aux activités des agences d'Emakina Group, pour qui s'est largement confirmée la fermeté de la demande de services d'agence et d'accompagnement à la digitalisation, de la conception à la réalisation. Le Groupe a donc poursuivi, amplifié et sophistiqué ses services de déploiement de plateformes digitales et de commerce digital. Le Groupe a continué à investir dans l'approfondissement et dans l'élargissement de ses partenariats technologiques pour être à même de proposer à ses clients les solutions les mieux adaptées à leur objectifs stratégiques et commerciaux.

## Impact COVID-19 – Equilibre entre télétravail et présentiel

Dans un contexte de télétravail intensif, l'utilisation d'outils performants de vidéo-conférence et de collaboration continue d'assurer une continuité et une qualité des services. Depuis septembre 2021, un plan de retour partiel et progressif dans les bureaux du groupe a été défini au cas par cas en collaboration avec les travailleurs afin de recréer une dynamique sociale et en respectant les dispositions légales des divers pays où le groupe est présent.

Ce nouvel équilibre entre présentiel au bureau et télétravail alimente une réflexion stratégique sur la pertinence de la taille et de l'agencement des bureaux dans le groupe avec le recours notamment à un modèle de « flex desks » pour les travailleurs.

## Capital humain et production

Le management continue à porter une attention toute particulière au bien-être de ses collaborateurs. La campagne de vaccination intensive sur le premier semestre 2021 offre désormais de réelles perspectives de sortie de crise et de retour à plus de présentiel ce qui signifie une reprise de la vie sociale dans l'entreprise.

L'investissement dans la protection, dans le soutien psychologique et dans des outils performants de vidéo-conférence et de collaboration en ligne ont permis, malgré le contexte de pandémie, de maintenir une qualité d'interactions en interne ainsi qu'avec les clients. Les mesures de télétravail et de protection ont joué leur plein effet dans la limitation des cas de contamination au sein du groupe.

Au niveau de la production, la stratégie de « Global One Team » a continué sur le premier semestre 2021 à démontrer sa pertinence : amener les meilleurs talents, les meilleures expertises technologiques peu importe leur géographie afin d'offrir la meilleure expérience utilisateur aux clients sur nos solutions.

La direction tient une nouvelle fois à remercier l'ensemble des collaborateurs pour leur contribution aux résultats du groupe.

## Nouveaux clients

En 2021, de nombreuses entreprises, tant nationales qu'internationales, ont choisi une agence du groupe Emakina comme partenaire de leur transformation digitale.

Quelques exemples non exhaustifs : Al Malki Group, André, Dolby Middle East, DPG Media, Dropkick, Fedrus International, Fraser, Guinot - Mary Cohr, Labors.at, Linköping Kommun, Logitech, Mamas & Papas, Mindware, Moët Hennessy Netherlands, Nice.com, Palmers, Rentes Genevoises, Rivoli (Swatch Group), Skandinavisk, Solis, Under Armour Middle East, V and B, Vanelli, Visit Brussels, Vlerick Business School.

## Intégration et Processus

Au premier semestre 2021, Emakina Group a poursuivi ses investissements d'intégration au sein de son réseau. L'ensemble des entités belges et des entités d'Europe centrale ont ainsi basculé avec succès en ce début 2021 pour les premières et en ce mois de septembre 2021 pour les secondes sur la nouvelle plateforme de gestion des projets combinée au nouvel ERP. Le déploiement de ces plateformes centralisées au travers du groupe demeure une priorité afin de favoriser les collaborations et augmenter la productivité.

## Partenariats

Les partenaires commerciaux d'Emakina Group continuent d'offrir aux clients une vaste étendue géographique combiné à une connaissance locale pointue.

## Prix et récompenses

Au cours de la première partie de 2021, Emakina Group a remporté plusieurs prix internationaux. Salesforce a honoré Emakina avec le 'Sales Excellence Partner Award' et le 'Implementation Partner Award' pour le Moyen-Orient. Kenticore a également reconnu le groupe en offrant à Emakina le 'Website of the Year' et le 'Consumer Goods Website of the Year' awards pour Julius Meinl, ainsi que le 'Website of the Month' award pour Comet Group. D'autres awards comprenant le 'Dutch Interactive Award' pour Bugaboo Business, DotComm awards avec la Fondation Saint-Luc pour la 'Best Viral Campaign' et la 'Best Pro Bono Campaign', et avec Hartlauer pour le 'Best B2B Website', tandis que les International Viddy Awards ont ajouté des prix pour Walibi pour les 'Best Video Series' et 'Best Informational Video'.

## Commentaire sur les résultats du premier semestre 2021

### Revenus et performance opérationnelle en hausse (EBITDA)

La pandémie Covid a installé le digital au centre de la stratégie des clients créant une dynamique de marché favorable aux activités d'Emakina. La croissance affichée sur le premier semestre 2021 est le reflet d'un effet volume d'heures facturées combiné à une légère progression du prix de moyen ce qui est bénéfique pour l'évolution de la marge.

Le bénéfice opérationnel avant amortissements (EBITDA) s'élève à 4.179.700 EUR (3.916.372 EUR à périmètre constant) sur la première moitié de 2021 contre 3.502.205 EUR en 2020 sur le même période, soit une hausse en valeur absolue de 19,3%. Exprimé en pourcentage du total des ventes, l'EBITDA évolue de 7,2% à 7,5% (7,2% à périmètre constant) entre le premier semestre 2020 et 2021.

L'évolution favorable de la marge opérationnelle au premier semestre 2021 est le fruit d'une gestion maîtrisée de la croissance combinée (i) au renforcement des prix de vente, (ii) au bon niveau d'occupation des ressources et (iii) à la maîtrise des coûts du personnel et cela dans un contexte de pression concurrentielle.

### **Résultat courant et résultat net en forte progression**

La forte progression du bénéfice courant avant impôt sur la première moitié de 2021 (1.230.329 EUR) comparativement à la même période 2020 (455.285 EUR) se justifie (i) par l'évolution positive de la rentabilité opérationnelle, (ii) par un résultat financier sous contrôle et (iii) et par l'absence de réductions de valeur sur créances commerciales en 2021.

Le niveau du bénéfice net (325.795 EUR) s'explique par (i) l'évolution du résultat courant, par (ii) une charge fiscale stable et par (iii) un résultat non récurrent (-636.616 EUR) principalement lié à des moins-values sur cessions d'actions et à des coûts de réorganisation.

### **Santé financière**

Au 30 juin 2021, la santé financière du groupe se renforce grâce à la progression de l'EBITDA, à un bénéfice net positif, à des fonds propres en hausse, à un niveau de besoin en fonds de roulement en croissance maîtrisée, à un niveau d'endettement financier sous contrôle et à la disponibilité de lignes de crédit adaptées. Le suivi du besoin en fonds de roulement et en particulier de la balance âgée est un point de vigilance permanent du management.

## **Evènement majeur du second semestre 2021 : une Offre Publique d'Achat volontaire sur les actions d'Emakina Group par EPAM Systems**

Pour rappel, le 18 août 2021, Emakina Group SA annonçait qu'EPAM Systems, Inc., une société du Delaware, cotée à la Bourse de New York et spécialisée dans le développement de produits, l'ingénierie de plateformes numériques et la conception de produits numériques, a déposé un prospectus auprès de l'autorité des services et marchés financiers belge en vue de lancer une offre publique d'achat volontaire sur l'ensemble des 3.893.353 actions émises par la Société. L'offre vise à faire bénéficier la Société d'un meilleur accès à une clientèle encore plus diversifiée.

Le conseil d'administration de la Société considère que les modalités et conditions de cette Offre amicale sont favorables et, à l'unanimité, recommande aux actionnaires d'apporter leurs actions à EPAM. À ce jour, EPAM Systems, Inc. a reçu de la part d'actionnaires des engagements irrévocables d'apporter dans le cadre de l'Offre 3.713.520 actions de la Société, représentant 95,38 % de l'ensemble des actions avec droit de vote émises par la Société, en ce compris les actions propres de la Société.

Le processus suit son cours auprès de l'autorité des services et marchés financiers belge.

### **Perspectives pour 2021**

Dans un contexte de sortie progressive de pandémie Covid grâce notamment aux campagnes de vaccination intensives, tenant compte des indicateurs commerciaux actuels, du positionnement d'Emakina et du périmètre existant, le management d'Emakina anticipe une hausse de ses ventes à deux chiffres sur l'ensemble de l'année 2021, dans la continuité du premier semestre.



## 2. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ARRÊTÉS AU 30 JUIN 2021

### a. Périmètre de consolidation

Au cours du premier semestre 2021, le périmètre de consolidation a légèrement évolué par rapport au 31 décembre 2020 suite à :

- L'achat par Emakina Group de 60% des parts de la société Cloudcrazy, située en Turquie, dans le but d'acquérir de nouveaux clients dans l'offre de services B2B e-commerce ;
- La constitution d'Emakina Commerce AB afin d'acquérir de nouveaux clients dans l'offre de services e-commerce dans les pays nordiques. Emakina Commerce est détenue à 74% par Emakina Group ;
- La cession en avril 2021 de 20% des parts d'Emakina.CH à deux des managing directors (10% chacun) ;
- La cession en mars 2021 de 42% des parts d'Emakina GCC à deux des managing directors (22% l'un et 20% l'autre).

### b. Méthode de consolidation

Les filiales d'Emakina Group sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

La méthode de l'intégration globale est retenue lorsque la filiale est contrôlée par la société mère dans la mesure où :

- soit la société mère possède directement ou indirectement plus de 50 % du capital ;
- soit la société mère dispose d'un contrôle sur les organes de gestion de la société concernée.

Cette méthode consiste à incorporer dans les comptes de la société mère chaque élément de l'actif et du passif du patrimoine des filiales intégrées, en substitution de la valeur d'inventaire de ces participations.

Elle conduit à constater une différence de consolidation et à dégager la part des tiers minoritaires. De même, les charges et les produits de ces filiales sont cumulés avec ceux de la société mère et leurs résultats de l'exercice sont répartis en part du groupe et en part des tiers.

Les opérations internes au groupe affectant les actifs et passifs, telles que les participations, dettes et créances, ainsi que les résultats tels que les intérêts, charges et produits, sont annulées dans la consolidation globale.

Les intérêts de tiers repris au bilan de la section VIII reprennent à la fois les intérêts de tiers créditeurs et les intérêts de tiers débiteurs conformément aux règles d'évaluation du groupe telles que clarifiées sur cet aspect par le conseil d'administration du 29 septembre 2021.

## c. Bilan consolidé établi selon les normes comptables belges (Belgian GAAP) après répartition\*

	ACTIF (EUR)	Codes	30/06/2021	31/12/2020
	<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>	<b>20/28</b>	<b>20.569.836</b>	<b>20.508.937</b>
I	Frais d'établissement (ann. VII)	20	628.598	627.554
II	Immobilisations incorporelles (ann. VIII)	21	3.148.572	3.501.392
III	Écarts de consolidation (ann. XII)	9920	13.532.374	13.431.798
IV	Immobilisations corporelles (ann. IX)	22/27	2.622.402	2.370.007
A.	<i>Terrains et Constructions</i>	22	0	0
B.	<i>Installations, machines et outillage</i>	23	909.499	838.368
C.	<i>Mobilier et matériel roulant</i>	24	922.710	808.333
D.	<i>Location-financement et droits similaires</i>	25	0	0
E.	<i>Autres immobilisations corporelles</i>	26	790.194	723.306
F.	<i>Immobilisations en cours</i>	27	0	0
V	Immobilisations financières (ann. I à IV et X)	28	637.890	578.186
A.	<i>Entreprises mises en équivalence</i>	9921	0	0
	<i>1. Participations</i>	99211	0	0
B.	<i>Autres entreprises</i>	284/8	637.890	578.186
	<i>1. Participations, actions et parts</i>	284	117.128	73.847
	<i>2. Créances</i>	285/8	520.762	504.339
	<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>29/58</b>	<b>38.078.458</b>	<b>35.991.448</b>
VII	Stocks et commandes en cours d'exécution	3	4.247.819	2.754.648
B.	<i>Commandes en cours d'exécution</i>	37	4.247.819	2.754.648
VIII	Créances à un an au plus	40/41	25.245.876	21.384.328
A.	<i>Créances commerciales</i>	40	22.890.634	19.746.999
B.	<i>Autres créances</i>	41	2.355.242	1.637.329
	<i>1. Impôts différés</i>	412	0	0
	<i>2. Autres</i>	416	2.355.242	1.637.329
IX	Placements de trésorerie	50/53	62.411	5.617
A.	<i>Actions propres</i>	50	62.411	5.617
B.	<i>Autres placements</i>	51/53	0	0
X	Valeurs disponibles	54/58	6.087.406	10.085.904
XI	Comptes de régularisation	490/1	2.434.946	1.760.951
	<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>20/58</b>	<b>58.648.294</b>	<b>56.500.385</b>

\* Article 3:114 de l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et associations.

	<b>PASSIF (EUR)</b>	<b>Codes</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>10/15</b>	<b>10.286.140</b>	<b>10.224.759</b>
I	Capital	10	9.347.962	9.347.962
A.	<i>Capital Souscrit</i>	100	9.347.962	9.347.962
II	Primes d'émission	11	3.436.644	3.436.644
IV	Réserves consolidées (ann. XI)	9910	-1.965.542	-2.026.963
	Ecarts de consolidation négatifs	9911	30.434	
V	Ecart de conversion	9912	-563.357	-532.884
VI	Subsides en capital	15	0	0
	<b>INTÉRÊTS DE TIERS</b>		<b>1.145.234</b>	<b>646.853</b>
VIII	Intérêts de tiers	9913	1.145.234	646.853
	<b>PROVISIONS, IMPÔTS DIFFÉRÉS ET LATENCES FISCALES</b>	<b>16</b>	<b>72.636</b>	<b>137.225</b>
IX A.	Provisions pour risques et charges	160/5	72.636	137.225
	<i>1. Pensions et autres obligations</i>	160	0	137.225
	<i>4. Autres risques et charges</i>	163/5	72.636	0
IX B.	Impôts différés et latences fiscales (ann. VI, B)	168	0	0
	<b>DETTES</b>	<b>17/49</b>	<b>47.144.283</b>	<b>45.491.543</b>
X	Dettes à plus d'un an (ann. XIII)	17	7.080.098	4.671.572
A.	<i>Dettes financières</i>	170/4	7.080.098	4.671.572
	<i>3. Dettes de location-financement</i>	172	0	0
	<i>4. Etablissements de crédit</i>	173	7.080.098	4.671.572
	<i>5. Autres emprunts</i>	174	0	0
XI	Dettes à un an au plus (ann. XIII)	42/48	39.565.867	40.352.377
A.	<i>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</i>	42	1.711.296	2.415.256
B.	<i>Dettes financières</i>	43	9.260.629	8.871.653
	<i>1. Etablissements de crédit</i>	430/8	9.258.199	8.871.650
	<i>2. Autres emprunts</i>	439	2.429	3
C.	<i>Dettes commerciales</i>	44	8.167.807	7.580.463
	<i>1. Fournisseurs</i>	440/4	8.167.807	7.580.463
D.	<i>Acomptes reçus</i>	46	4.262.695	7.326.712
E.	<i>Dettes fiscales, salariales et sociales</i>	45	12.489.480	10.434.347
	<i>1. Impôts</i>	450/3	4.976.755	4.129.915
	<i>2. Rémunérations et charges sociales</i>	454/9	7.512.725	6.304.432
F.	<i>Autres dettes</i>	47/48	3.673.961	3.723.946
XII	Comptes de régularisation	492/3	498.326	467.594
	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>10/49</b>	<b>58.648.301</b>	<b>56.500.380</b>

**d. Compte de résultats consolidé établi selon les normes belges (Belgian GAAP)**

	COMPTE DE RÉSULTATS (EUR)	CODES	30/06/2021	30/06/2020
<b>I</b>	<b>Résultat d'exploitation</b>			
<b>1.</b>	<b>Ventes et prestations</b>	<b>70/76A</b>	<b>56.052.561</b>	<b>48.810.226</b>
	<i>A. Chiffre d'affaires</i>	<b>70</b>	52.442.853	46.527.802
	<i>B. Variations des commandes en cours</i>	<b>71</b>	1.013.811	487.572
	<i>C. Production immobilisée</i>	<b>72</b>	257.455	530.771
	<i>D. Autres produits d'exploitation</i>	<b>74</b>	1.757.898	1.223.276
	<i>E. Produits d'exploitation non récurrents</i>	<b>76A</b>	580.544	40.805
<b>2.</b>	<b>Coût des ventes et prestations</b>	<b>60/66A</b>	<b>-53.894.678</b>	<b>-47.024.043</b>
	<i>A. Approvisionnements et marchandises</i>	<b>60</b>	-6.062.619	-5.173.608
	1. Achats	<b>600/8</b>	-6.207.983	-5.173.608
	2. Variation de stock	<b>609</b>	145.364	-510.571
	<i>B. Services et biens divers</i>	<b>61</b>	-15.916.322	-13.642.962
	<i>C. Rémunérations, charges sociales et pensions</i>	<b>62</b>	-29.333.462	-26.308.861
	<i>D. Dotations aux amortissements sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles</i>	<b>630</b>	-1.372.663	-1.038.438
	<i>E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations +, reprises -)</i>	<b>631/4</b>	-12.538	-524.080
	<i>F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)</i>	<b>635/7</b>	0	4.225
	<i>G. Autres charges d'exploitation</i>	<b>640/8</b>	20.087	-141.785
	<i>I. Charges d'exploitation non récurrentes</i>	<b>66A</b>	-1.217.160	-198.533
	<b>Bénéfice d'exploitation récurrent</b>	<b>9901</b>	<b>2.794.499</b>	<b>1.943.912</b>
<b>II</b>	<b>Bénéfice d'exploitation avant amortissements = EBITDA</b>		<b>4.179.700</b>	<b>3.502.205</b>
	<b>Bénéfice d'exploitation</b>		<b>2.157.883</b>	<b>1.786.184</b>
<b>III</b>	<b>Résultat financier</b>			
<b>1.</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>75</b>	<b>666.234</b>	<b>539.992</b>
	<i>A. Produits des immobilisations financières</i>	<b>750</b>	12.269	-33.587
	<i>B. Produits des actifs circulants</i>	<b>751</b>	15.177	29.407
	<i>C. Autres produits financiers</i>	<b>752/9</b>	638.788	544.172
	<i>D. Produits financiers non récurrents</i>	<b>76B</b>	0	0
<b>2.</b>	<b>Charges financières</b>	<b>65</b>	<b>-2.230.403</b>	<b>-2.028.618</b>
	<i>A. Charges des dettes</i>	<b>650</b>	-192.020	-210.878
	<i>B. Amortissements sur écarts de consolidation</i>	<b>9961</b>	-1.130.276	-1.071.891
	<i>D. Autres charges financières</i>	<b>652/9</b>	-908.107	-745.850
	<i>E. Charges financières non récurrentes</i>	<b>66B</b>	0	0
<b>IV</b>	<b>Bénéfice courant avant impôts</b>	<b>9902</b>	<b>1.230.329</b>	<b>455.285</b>
<b>V</b>	<b>Résultat de l'exercice avant impôts</b>	<b>9903</b>	<b>593.714</b>	<b>297.557</b>
<b>VI</b>	<b>Impôts différés</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>B. Transferts</i>	<b>680</b>	0	0
<b>VII</b>	<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>67/77</b>	<b>-267.919</b>	<b>-274.517</b>
	<i>A. Impôts</i>	<b>67</b>	-267.919	-291.769
	<i>B. Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales</i>	<b>77</b>	0	17.252
<b>VIII</b>	<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>9904</b>	<b>325.795</b>	<b>23.040</b>
<b>IX</b>	<b>Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>	<b>9975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>X</b>	<b>Résultat consolidé</b>	<b>9976</b>	<b>325.795</b>	<b>23.040</b>
	<i>A. Part des tiers</i>	<b>99761</b>	264.641	147.962
	<i>B. Part du groupe</i>	<b>99762</b>	61.153	-124.922

**e. Tableau de financement (EUR)**

<b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Résultat du groupe	61.153	366.894
Résultat des tiers	264.641	295.343
Amortissements	2.502.939	4.501.950
Réductions de valeur	12.538	5.206
Provisions	-72.636	-13.164
Transferts aux impôts différés	0	0
Prélèvements sur impôts différés	0	0
Résultats net sur cession d'actifs	262.201	5.943
Autres mouvements (écart conversion, subsides...)	311.583	-225.030
<b>Marge brute d'autofinancement</b>	<b>3.342.420</b>	<b>4.937.142</b>
Variations des postes de l'actif circulant	-6.098.046	1.672.233
Stocks	-1.493.171	1.927.929
Créances < 1 an	-3.874.086	-513.617
Comptes de régul.	-673.995	254.777
Placements	-56.794	3.144
	0	0
Variations des postes du passif (à court-terme)	-440.800	3.987.784
Dettes commerciales	587.344	204.621
Dettes fiscales et sociales	2.055.133	3.204.344
En cours de fabrication	-3.064.016	564.207
Autres dettes	-43.985	-162.584
Comptes de régul.	30.724	177.196
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-6.538.846</b>	<b>5.660.017</b>
<b>Trésorerie d'exploitation (A)</b>	<b>-3.196.426</b>	<b>10.597.159</b>
<b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Acquisitions d'actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	-1.280.575	-2.708.536
Immobilisations financières	-1.522.323	-695.422
<b>Total des investissements</b>	<b>-2.802.898</b>	<b>-3.403.958</b>
Cessions d'actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles et corporelles	7.292	108.639
Immobilisations financières	0	0
<b>Total des désinvestissements</b>	<b>7.292</b>	<b>108.639</b>
<b>Trésorerie d'investissement (B)</b>	<b>-2.795.606</b>	<b>-3.295.319</b>
<b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Dividendes versés aux tiers	-100.007	-37.835
Variation des dettes bancaires*	2.093.541	-1.002.966
Augmentation de capital	0	0
<b>Trésorerie de financement (C)</b>	<b>1.993.534</b>	<b>-1.040.801</b>
	<b>30/06/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>Variation de trésorerie sur la période (A+B+C)</b>	<b>-3.998.498</b>	<b>6.261.039</b>
<b>Trésorerie en début de période</b>	<b>10.085.904</b>	<b>3.824.864</b>
<b>Trésorerie en fin de période</b>	<b>6.087.406</b>	<b>10.085.904</b>

**f. Annexes aux comptes consolidés**
**ANNEXE I. LISTE DES FILIALES CONSOLIDÉES**

Dénomination et adresse	Méthode de consolidation	Détenion %	Variation % sur le premier semestre 2021	Au 31 décembre 2020 * (EUR)		
				Capitaux propres	EBITDA	Résultat net
Emakina.BE SA Rue Middelbourg 64 A 1170 Bruxelles Belgique	Globale	100%	0%	2.680.179	803.958	-441.055
Emakina.CH SA Rue Le Royer, 13 CH - 1227 Les Acacias Suisse	Globale	70%	20%	-1.075.243	170.971	-171.515
Emakina.FR SA Rue Atlantis 4 Parc d'Estér BP 26840 87280 Limoges France	Globale	100%	0%	619.419	200.862	27.128
<i>Emakina/Influx SAS Rue Atlantis 4 Parc d'Estér BP 26840 87280 Limoges France</i>	<i>Globale</i>	<i>60% **</i>	<i>0%</i>	<i>140.192</i>	<i>122.300</i>	<i>87.230</i>
Emakina.NL BV Danzigerkade 4 1013 AP Amsterdam Pays-Bas	Globale	89,9%	0%	6.535.930	1.713.703	872.605
<i>Emakina Turkey LTD Emakina BilgisayarYazilim LTD. Şti. Zafer Serbest Bölge Mah. Nilüfer Sokak No: 31/14-15 Gaziemir, Izmir Turquie</i>	<i>Globale</i>	<i>89,9%</i>	<i>0%</i>	<i>421.770</i>	<i>77.509</i>	<i>-98.128</i>
<i>WittyCommerce MYE Bilgisayar Yazılım Ticaret AŞ Şehit Fethi Sekin Cad. No:4 Novus Plaza Kat:16 Bayraklı - İzmir Turquie</i>	<i>Globale</i>	<i>89,9%</i>	<i>0%</i>	<i>1.724.924</i>	<i>1.169.027</i>	<i>1.328.358</i>
The Reference NV Stapelplein 70 9000 Gent Belgique	Globale	100%	0%	1.168.826	452.709	-13.368
<i>Emakina.US INC 79 Madison Ave, New York, NY 10016, USA</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>-78.090</i>	<i>-8.952</i>	<i>-25.569</i>
<i>The Reference.US INC 79 Madison Ave, New York, NY 10016, USA</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>-509.498</i>	<i>119.378</i>	<i>92.092</i>
Your Agency SA Rue Middelbourg 64 A 1170 Bruxelles Belgique BE 0437.615.005	Globale	100%	0%	136.778	110.266	-8.001
Emakina AB Fiskargatan 8, 116 20 STOCKHOLM Suède	Globale	100%	0%	258.933	-29.162	-46.721
Emakina Commerce AB Fiskargatan 8, 116 20 STOCKHOLM Suède	Globale	74%	74%			

Dénomination et adresse	Méthode de consolidation	Détenition %	Variation % sur le premier semestre 2021	Au 31 décembre 2020 * (EUR)		
				Capitaux propres	EBITDA	Résultat net
Emakina Central & Eastern Europe GmbH (Emakina.CEE) Weyringergasse 30 A-1040 Vienne Autriche	Globale	100%	0%	365.009	404.444	-5.913
<i>Netlounge Internet Media Services GmbH</i> <i>Weyringergasse 30</i> <i>A-1040 Vienne</i> <i>Autriche</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>diamond dogs switzerland GmbH</i> <i>Bahnhofstrasse 2</i> <i>CH-9100 Herisau</i> <i>Suisse</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>Emakina.HR d.o.o.</i> <i>Damira Tomljanovića Gavrana 11</i> <i>HR-10000 Zagreb</i> <i>Croatie</i>	<i>Globale</i>	<i>75,2%*****</i>	<i>0%</i>			
<i>Emakina.PL Sp. z o.o.</i> <i>ul. Metalow 3</i> <i>60-118 Poznan</i> <i>Pologne</i>	<i>Globale</i>	<i>95%*****</i>	<i>0%</i>			
Emakina.RS d.o.o. Novi Sad Novosadskog sajma 2 21000 Novi Sad Serbie	Globale	70%	0%	77.521	117.053	70.966
Emakina Asia Pte Ltd 6 Shenton Way OUE Downtown #38-01 Singapore 068809 Singapour	Globale	100%	0%	-5.797	-17.638	-19.260
<i>Emakina.SG Pte Ltd</i> <i>6 Shenton Way</i> <i>OUE Downtown #38-01</i> <i>Singapore 068809</i> <i>Singapour</i>	<i>Globale</i>	<i>100%*****</i>	<i>0%</i>	<i>118.579</i>	<i>8.357</i>	<i>8.167</i>
<i>Emakina FZ-LLC</i> <i>Premises No. 2203-07, Floor 22,</i> <i>Building: Aurora Tower</i> <i>Dubai Media City,</i> <i>Dubai,</i> <i>United Arab Emirates</i>	<i>Globale</i>	<i>58%*****</i>	<i>42%</i>	<i>1.444.374</i>	<i>1.621.140</i>	<i>1.505.844</i>
<i>Cloudworks Consulting FZ-LLC</i> <i>Premises No. 2203-07, Floor 22,</i> <i>Building: Aurora Tower</i> <i>Dubai Media City,</i> <i>Dubai,</i> <i>United Arab Emirates</i>	<i>Globale</i>	<i>58%*****</i>	<i>42%</i>	<i>292.913</i>	<i>255</i>	<i>-32.411</i>
<i>Cloudcrazy</i> <i>Yazilim Dani şmanlık Teknoloji Hiz. A.Ş.</i> <i>Adalet Mahallesi Şehit Polis Fethi Sekin Caddesi Dış</i> <i>kapı no:4 ( ) İç kapı no:134 Ofis ve İşyeri</i> <i>Bayraklı, İzmir</i> <i>Turquie</i>	<i>Globale</i>	<i>60%*****</i>	<i>60%</i>			

\* Données "statutaires" ou "consolidées" au 31 décembre 2020. Ces résultats statutaires ne tiennent compte ni des retraitements ni de la méthode de consolidation mais permettent d'avoir une vue de leur rentabilité respective sur l'année 2020.

\*\* Société détenue via Emakina.FR SA

\*\*\* Société détenue via Emakina.NL BV

\*\*\*\* Société détenue via Emakina.TR

\*\*\*\*\* Société détenue via The Reference NV

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina.US Inc

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina Central & Eastern Europe GmbH

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina Asia

\*\*\*\*\* Société détenue via Emakina FZ-LLC

**ANNEXE VII. ÉTAT DES FRAIS D'ÉTABLISSEMENT**

	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	627.554	137.936
Mutations de l'exercice :		
- Nouveaux frais engagés	77.070	534.898
- Amortissements (-)	-76.026	-45.280
- Variation de périmètre (+)	0	0
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>628.598</b>	<b>627.554</b>
<i>Dont frais de constitution et d'augmentation de capital</i>	<i>58.535</i>	<i>55.585</i>
<i>Dont frais de restructuration</i>	<i>570.063</i>	<i>571.969</i>

**ANNEXE VIII. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

	<u>R &amp; D</u>		<u>Concession, brevets, licences</u>		<u>Goodwill</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
a/ Valeur d'acquisition						
Au terme de l'exercice précédent	7.012.560	5.965.407	2.721.880	2.676.316	1.097.420	1.093.480
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Acquisitions	229.405	1.075.722	122.521	50.090	0	0
- Cessions et désaffectations (-)	0	-29.198	-214.752	0	0	0
- Transferts	0	0	0	0	0	0
- Autres	-2.126	628	640	-4.526	-13.849	3.941
Au terme de l'exercice	7.239.839	7.012.560	2.630.288	2.721.880	1.083.572	1.097.420
C/ Amortissements et réductions de valeur						
Au terme de l'exercice précédent	3.945.681	3.018.737	2.392.749	2.146.241	992.039	1.037.800
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Actées	528.556	926.944	145.838	246.508	30.056	-45.761
- Annulés à la suite de cessions et désaffectations (-)	0	0	-214.752	0	0	0
- Transferts	0	0	0	0	0	0
- Autres	0	0	-1.983	0	-13.056	0
Au terme de l'exercice	4.474.237	3.945.681	2.321.851	2.392.749	1.009.038	992.039
d/ Valeur comptable nette au terme de l'exercice: a - c	2.765.601	3.066.878	308.437	329.131	74.533	105.382



**ANNEXE IX. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<u>Installations, machines, outillage</u>		<u>Mobilier, Matériel roulant</u>		<u>Autres immos</u>	
	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>a/ Valeur d'acquisition</b>						
Au terme de l'exercice précédent	3.705.661	3.448.214	2.972.444	2.654.943	2.245.736	2.007.037
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Acquisitions	316.167	418.456	330.374	298.593	218.017	246.120
- Cessions et désaffectations (-)	-16.568	-38.404	-13.026	-41.037	-7.292	0
- Transferts	0	-180.062	0	176.519	0	0
- Autres	-1.404	57.457	-19.218	-116.573	-6.738	-7.422
Au terme de l'exercice	4.003.856	3.705.661	3.270.573	2.972.444	2.449.723	2.245.736
<b>c/ Amortissements et réductions de valeur</b>						
Au terme de l'exercice précédent	2.867.293	2.609.195	2.164.111	1.712.998	1.522.430	1.225.089
Mutations de l'exercice :						
- Entrées dans le périmètre	0	0	0	0	0	0
- Actées	243.649	383.449	213.909	438.845	145.177	314.446
- Annulés (cessions et désaffectations) (-)	-16.568	-40.043	-13.026	-41.060	0	0
- Transferts	0	-110.081	0	106.538	0	0
- Autres	-17	24.773	-17.131	-53.209	-8.076	-17.105
Au terme de l'exercice	3.094.357	2.867.293	2.347.863	2.164.111	1.659.530	1.522.430
<b>d/ Valeur comptable nette au terme de l'exercice: a - c</b>	<b>909.499</b>	<b>838.368</b>	<b>922.711</b>	<b>808.333</b>	<b>790.193</b>	<b>723.306</b>

**ANNEXE X. ÉTAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>B. Autres entreprises</b>		
<b>1/ Participations</b>		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	73.847	70.300
Mutations de l'exercice :		
- Acquisitions	43.281	3.547
- Cessions	0	0
- Réductions de valeur	0	0
- Reprises de réductions de valeur	0	0
- Autres	0	0
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>117.128</b>	<b>73.847</b>
<b>2/ Créances</b>		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	504.339	505.858
Mutations de l'exercice :		
- Additions	97.686	41.935
- Remboursements	-79.257	-43.404
- Autres	-2.006	-50
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>520.762</b>	<b>504.339</b>

## ANNEXE XI. ÉTAT DES RÉSERVES CONSOLIDÉES

	<u>30/06/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
Réserve consolidée au terme de l'exercice précédent	-2.026.963	-2.393.811
Mutations de l'exercice		
- Quote-part du groupe dans le résultat consolidé	61.153	366.894
- Autres variations	268	-46
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	<b>-1.965.542</b>	<b>-2.026.963</b>

## ANNEXE XII. ÉTAT DES ÉCARTS DE CONSOLIDATION

	V.C. Nette au terme de l'exercice précédent	Variations dues à une variation du % de détention ou complément de prix	Amortissements	V.C. Nette au terme de l'exercice
Emakina.EU	155.690		20.607	135.083
Emakina.FR	350.297		44.276	306.020
Emakina Media	117.228		12.156	105.073
Your Agency	12.773		4.258	8.516
Emakina.CH	1.087.084	-772.281	-378.955	693.759
Emakina.NL	3.374.147	27.975	293.313	3.108.810
Emakina.CEE	3.935.898	-25.553	320.484	3.589.862
Emakina.SE	2.894.352		241.591	2.652.761
WittyCommerce	583.155		40.831	542.325
Emakina.US	380.775		26.260	354.515
Cloudworks	513.742	20.265	31.376	502.631
Emakina FZ-LLC	26.656	1.506.588	224	1.533.020
<b>TOTAL</b>	<b>13.431.798</b>	<b>756.995</b>	<b>656.420</b>	<b>13.532.374</b>

Le montant des variations s'explique par des compléments de prix liés aux acquisitions antérieures.

**ANNEXE XIII. ÉTAT DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN**

	Echéant dans l'année		> 1 an et < 5 ans		> 5 ans			
	Rubrique 42		Rubrique 17		Rubrique 17		Total général	
	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020	30/06/2021	31/12/2020
Etablissement de crédit	1.711.296	2.415.256	7.080.098	4.671.572	0	0	8.791.393	7.086.828
<b>TOTAL</b>	<b>1.711.296</b>	<b>2.415.256</b>	<b>7.080.098</b>	<b>4.257.722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.791.393</b>	<b>7.086.828</b>

**ANNEXE XIV. RÉSULTATS**

		30/06/2021	31/12/2020
A.	Chiffre d'affaires du groupe produit en Belgique (rubrique 70/4)	21.969.716	41.813.866
B11.	Effectif du personnel en équivalent temps-plein (ETP)	1.081	949
	Effectif total du personnel en fin de période	1.204	1.046
B12.	Frais de personnel (rubrique 62)	29.333.462	51.574.638
B13.	Effectif du personnel en Belgique en équivalent temps-plein (ETP) occupé par les entreprises concernées	306	298
C2.	Autres charges exceptionnelles (rubrique 664/8)	392.984	796.133
	<i>Frais de restructuration</i>	<i>289.013</i>	<i>319.875</i>
	<i>Sorties de périmètre</i>		
	<i>Autres</i>	<i>103.971</i>	<i>476.258</i>

## ANNEXE XV. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

A	<b>DROITS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:</b>
	aux taux d'Intérêts : 797.343 EUR
B	<b>ENGAGEMENTS RÉSULTANT D'OPÉRATIONS RELATIVES:</b>
	aux taux d'Intérêts : 797.343 EUR
C	<b>AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS:</b>
	<u>Engagements divers :</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- Garanties locatives pour 236.765 EUR</li><li>- Garanties bancaires pour 791.030 EUR</li><li>- Lignes de crédit disponibles pour 14.194.896 EUR</li></ul>
	<u>Engagements importants relatifs aux participations :</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- Caution solidaire d'Emakina Group envers des sociétés liées : 3.982.504 EUR.</li><li>- Lettre de confort d'Emakina Group envers Emakina.CH</li><li>- Engagement vis-à-vis des minoritaires de Emakina.NL, Emakina.CH et Emakina FZ-LLC pour le rachat du solde des parts pour un montant variable en fonction de la rentabilité.</li><li>- Engagement vis-à-vis des ex-actionnaires de Emakina AB, Emakina.CEE, The Reference.US, WittyCommerce et Cloudworks pour des compléments de prix pour un montant variable en fonction de la rentabilité.</li></ul>

## g. Résumé des principales règles d'évaluation consolidées

### I - PÉRIMÈTRE ET MÉTHODES DE CONSOLIDATION

---

Voir section 2. a et b ainsi que l'annexe I. ci-dessus.

### II - RÈGLES D'ÉVALUATION

---

Les règles d'évaluation appliquées aux comptes consolidés arrêtés au 30 juin 2021 sont identiques aux règles appliquées au 31 décembre 2020.

Le point suivant a cependant été clarifié par le conseil d'administration du 29 septembre 2021 : les intérêts de tiers repris au bilan de la section VIII reprennent à la fois les intérêts de tiers créditeurs et les intérêts de tiers débiteurs.

Les règles d'évaluation sont reprises dans le rapport annuel du 31 décembre 2020 disponible sur notre site internet ([www.emakina.group](http://www.emakina.group) - section "Investor relations").

## 3. DÉCLARATION DES DIRIGEANTS

Le conseil d'administration déclare, qu'à sa meilleure connaissance, les états financiers intermédiaires condensés et consolidés arrêtés au 30 juin 2021, établis conformément aux normes comptables belges, donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du groupe Emakina. Le rapport financier semestriel contient un exposé fidèle des informations qui doivent y figurer.

#### 4. RAPPORT DU COMMISSAIRE A L'ORGANE D'ADMINISTRATION D'EMAKINA GROUP SA SUR L'EXAMEN LIMITÉ DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL POUR LA PERIODE DE SIX MOIS CLOSE LE 30 JUIN 2021

##### Introduction

Nous avons effectué l'examen limité du bilan consolidé d'Emakina Group SA arrêté au 30 juin 2021 ainsi que du compte de résultats consolidé et du tableau de financement, pour la période de six mois close à cette date, ainsi que des annexes (« le rapport financier semestriel »). L'organe d'administration de la société est responsable de l'établissement et de la présentation de ce rapport financier semestriel conformément au référentiel comptable applicable en Belgique. Notre responsabilité est d'exprimer une conclusion sur ce rapport financier semestriel sur la base de notre examen limité.

##### Etendue de l'examen limité

Nous avons effectué notre examen limité selon la norme ISRE 2410 « Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité ». Un examen limité d'information financière intermédiaire consiste en des demandes d'informations, principalement auprès des personnes responsables des questions financières et comptables et dans la mise en oeuvre de procédures analytiques et d'autres procédures d'examen limité. L'étendue d'un examen limité est considérablement plus restreinte que celle d'un audit effectué selon les normes internationales d'audit (ISA) et ne nous permet donc pas d'obtenir l'assurance que nous avons relevé tous les éléments significatifs qu'un audit aurait permis d'identifier. En conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion d'audit.

##### Conclusion

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que le rapport financier semestriel joint pour la période de six mois close le 30 juin 2021 n'a pas été établi, dans tous ses aspects significatifs, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Diegem, le 29 septembre 2021

EY Réviseurs d'Entreprises SRL  
Représentée par



Marie Kaisin\*

Partner

\*Agissant au nom d'une SRL



## 5. RELATIONS AVEC LES INVESTISSEURS

### Évolution de la cotation sur les 6 premiers mois 2021



### Calendrier financier

Communiqué de presse sur les résultats annuels 2021 :	25 mars 2022
Rapport annuel 2021 :	1er avril 2022
Assemblée générale ordinaire des actionnaires 2022 :	22 avril 2022

## 6. CONTACTS

### Emakina Group SA

Rue Middelbourg 64A  
1170 Bruxelles  
Tel.: +32 2 400 40 00  
Fax: +32 2 400 40 01  
VAT: BE 0464.812.221  
ISIN BE003843605  
[www.emakina.group](http://www.emakina.group)  
think@emakina.com

### Investisseurs

Karim Chouikri  
CEO  
Tel.: +32 2 400 40 00  
kch@emakina.com

Frédéric Desonnay  
CFO  
Tel.: +32 2 788 79 26  
fds@emakina.com

### Media

Brice Le Blévennec  
CEO  
Tel.: +32 2 400 40 00  
blb@emakina.com

Luc Malcorps  
Director of Media Relations  
Tel.: +32 2 788 79 73  
lma@emakina.com